

決算書を「作る」から「活かす」へ！ 利益を最大化する経営のヒントを学びませんか？

# 「決算書から 会社の未来を読む！ 数値で考える経営改善セミナー」

事前予約

**参加無料**

参加者特典

(5フォーカス無料診断)  
銀行が見る“あなたの会社”を診断  
+  
経営戦略Q&A無料贈呈

2025

**12/10** 水

時間 18:30～20:00

場所 〒541-0053  
大阪府中央区本町1-4-5  
大阪産業創造館 6F会議室D

このような方におすすめ！

- ☒ 決算書を読んでもピンとこない経営者・後継者の方
- ☒ 「数字に強い経営者」になりたいと考えている方
- ☒ 会社の現状を客観的に分析し、改善の糸口を探したい方
- ☒ 銀行や税理士任せにせず、自ら経営判断を行いたい方

セミナーで得られること

- 1 決算書の「ツボ」が理解できる
- 2 会社の強み・弱みを数値で分析できる
- 3 数値目標の立て方がわかる
- 4 現状と目標のギャップが見える
- 5 対策の考え方と実行管理のコツを学べる

お申し込みはFAX・E-mail・WEBで!!

税理士法人KJグループ

検索

<https://www.kubokaikei.com/>



住所 〒536-0006 大阪市城東区野江 4-11-6

TEL 06-6930-6388 E-mail [kouenkai@kubokaikei.com](mailto:kouenkai@kubokaikei.com)

FAX 06-6930-6389 HP <http://www.kubokaikei.com>

セミナー会場マップ



# セミナープログラム



## 1. 決算書の見方

B/S（貸借対照表）、P/L（損益計算書）の基本  
「森を見て木を見る」決算書チェックのコツ

## 2. 決算書の現状分析

現状分析とは  
財務分析の代表的指標（利益率・安全性・回転率など）

## 3. 数値目標の設定

KPI（重要業績評価指標）の考え方  
数字で描く未来像

## 4. 現状と目標のギャップ認識

会計データの詳細分析（固定費・変動費の内訳）  
問題点を「行動レベル」で明確化

## 5. ギャップ要因の分析

原因究明のための視点（内部要因・外部要因）  
KPIを活用した要因分解

## 6. ギャップを埋める対策の検討方法

SWOT分析による現状整理  
課題解決案策定の視点

## 7. 対策のモニタリング方法

モニタリング会議の設計と進め方  
PDCAとスパイラルアップ

## 【お申し込み方法】

※ネットワークビジネス、保険会社、同業者、自己啓発ビジネス、  
コンサルタント関係、先物取引の方のご参加はご遠慮いただいております。

FAXまたはメールにてお申し込み下さい。

メールでお申し込みの場合下記事項を必ずご記載くださいますよう宜しくお願いします。

FAX：06-6930-6389 MAIL：kouenkai@kubokaikei.com



	決算書から会社の未来を読む！数値で考える経営改善セミナー		
御社名			
役 職		ご氏名	
役 職		ご氏名	
ご住所	—		
電話番号		FAX	
Email			

### 【お申し込み済の方へのお願い】

■お申し込みいただいた方の資料をご用意しておりますので、お申込後、キャンセルされる場合は必ずメール・FAX・お電話いずれでも結構ですのでご連絡下さい。

### ■お問合せ先■

税理士法人KJグループ

〒536-0006 大阪市城東区野江 4-11-6

TEL：06-6930-6388 FAX：06-6930-6389

<http://www.kubokaikei.com>